

# La BERD en Tunisie

Mars 2018

## Sommaire

- 1 Le Président de la BERD, Suma Chakrabarti, en visite officielle en Tunisie.
- 2 Prêt de 160 millions d'euros de la BERD à la SNCFT, pour les lignes ferroviaires Tunis-Kasserine et Moknine-Mahdia.
- 3 La BERD a accordé un financement à la Banque de Tunisie (BT) sous forme d'un prêt de 50 millions d'euros, destiné aux TPE et PME.
- 4 La BERD accorde un prêt de 38 millions d'euros pour le soutien de l'expansion en Tunisie et au Maroc de Figeac Aéro, groupe spécialisé dans la sous-traitance aéronautique.
- 5 La BERD continue son engagement dans la filière oléicole, à travers du financement et l'organisation d'un Dialogue Public Privé.
- 6 La BERD finance l'acquisition de Lombard Risk par Vermeg à hauteur de 25 millions d'euros.
- 7 Une forte participation tunisienne au Forum des Affaires de la région SEMED de la BERD.
- 8 La BERD soutient la modélisation de la courbe des taux des emprunts d'Etat tunisiens.
- 9 Assistance technique de la BERD : les résultats 2017 supérieurs aux objectifs.

## La Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement

A Tunis: Immeuble Lira, Les Berges du Lac2,

A Sfax: Immeuble Prestige - Route El Ain – Km 2

T Tunis: +216 70 011 500

T Sfax: +216 74 462 620 - 622

E knowhowtunisia@ebrd.com



La BERD, conseil pour les PME en Tunisie

## Le mot du Chef de Bureau

Chères lectrices, chers lecteurs,



L'année 2017 a marqué une accélération nette dans l'engagement de la BERD en soutien à la transition économique de la Tunisie: avec **325 millions d'euros de nouveaux financements**, la Banque a investi autant en une année que l'ensemble de ses financements depuis le début de nos opérations en 2012, portant nos financements cumulés à 650 millions d'euros. L'année a été marquée par (i) la signature de contrats de prêts

avec des acteurs privés, opérant dans des secteurs aussi variés que les TIC (Vermeg, première fois de son histoire que la BERD soutient l'acquisition d'une entreprise cotée à la Bourse de Londres, vive la Tunisie !), l'aéronautique (Figeac Aéro), et l'agribusiness (IFFCO), ii) dans le secteur financier avec des crédits accordés à des sociétés de leasing, microfinance et banques de la place, dédiés au financement des TPE et PME tunisiennes ; (iii) un soutien financier réaffirmé à deux des plus importants acteurs du Private Equity en Tunisie (Africaninvest et Mediterrania Capital Partners), ainsi que (iv) dans le secteur public avec un prêt accordé à la SNCFT pour la modernisation des lignes ferroviaires Tunis-Kasserine et Moknine-Mahdia.

Par ailleurs, plus de **200 PME tunisiennes** (un record !) ont bénéficié d'assistance technique en 2017, grâce à notre programme 'Conseil aux PME' (ASB). La BERD a également fourni un accompagnement soutenu des autorités pour la réalisation de réformes économiques structurantes.

L'année 2018 a commencé fort, avec la visite en Tunisie en février du Président de la Banque, Sir Suma Chakrabarti au courant du mois de février, accompagné du Vice-Président Banking, Alain Pilloux, et d'une importante délégation, pour des rencontres de haut niveau avec les autorités tunisiennes, avec nos clients, et avec nos partenaires du monde des affaires et de la société civile.

Bonne lecture !

Antoine Sallé de Chou



## Le Président de la BERD, Suma Chakrabarti, en visite officielle en Tunisie

Suma Chakrabarti, Président de la BERD, s'est rendu à Tunis, le lundi 19 février, pour des rencontres de haut niveau avec les autorités tunisiennes et discuter du renforcement de l'appui de la BERD à la transition économique de la Tunisie.



Sir Suma Chakrabarti, qui était reçu par le Président de la République, Béji Caïd Essebsi au palais de Carthage, a également affirmé que “la coopération avec la Tunisie revêt une importance symbolique pour la Banque qui soutient l’expérience démocratique tunisienne à travers l’appui de sa transition économique”.

Suma Chakrabarti, qui était accompagné de Douglas Nevison, Administrateur de la BERD pour la Tunisie; Alain Pilloux, Vice-Président des opérations bancaires; Janet Heckman, Directrice Principale de la région SEMED; et Antoine Sallé de Chou, Chef du bureau de la BERD en Tunisie, a également rencontré Youssef Chahed, Chef du gouvernement; Zied Laâdhari, Ministre du Développement, de l’Investissement et de la Coopération Internationale et Gouverneur auprès de la BERD; et Ridha Chalghoum, Ministre des Finances.

Lors de cette visite, Suma Chakrabarti a célébré, en présence du Directeur Général de l’UBCI, Pierre Bérégovoy et de l’Ambassadeur de l’UE en Tunisie, Patrice Bergamini, la signature de 3 accords de financement entre la BERD et l’Union Bancaire pour le Commerce et l’Industrie (UBCI), pour une enveloppe financière globale de 50 millions d’euros, l’objectif étant de stimuler le développement de l’économie locale. La ligne de crédit au profit des PME s’inscrit dans le cadre d’un programme Union Européenne – BERD pour l’inclusion financière dans la région méridionale et orientale du bassin méditerranéen. Cette signature avec l’UBCI implique également une enveloppe de partage de risque, une première pour la Banque en Tunisie et dans la région ! A l’issue de sa visite officielle en Tunisie, Suma Chakrabarti a annoncé que le prochain Sommet Régional d’Investissement de la BERD se tiendra en novembre 2019 en Tunisie.



## La BERD finance à hauteur de 25 millions d'euros l'acquisition par Vermeg de Lombard Risk, société cotée sur la bourse de Londres

La BERD a octroyé un prêt de 25 millions d’euros à la société Vermeg pour financer l’acquisition de Lombard Risk, fournisseur mondial de solutions intégrées de reporting réglementaire et de gestion du collatéral.

La BERD, qui finance par ce prêt l’expansion de Vermeg, appuie la stratégie de croissance d’un éditeur tunisien de solutions logicielles en consolidant l’envergure internationale de l’entreprise tout en renforçant ses capacités de recherche-développement en Tunisie.

Le soutien apporté aux entreprises tunisiennes pour les aider à devenir des champions régionaux et internationaux figure parmi les grandes priorités de la BERD en Tunisie. Cette opération transfrontalière est une étape décisive à la fois pour Vermeg et pour la BERD. Vermeg, dont la stratégie d’expansion ambitieuse va bien au-delà des pays d’opérations de la Banque, a démontré par le passé sa capacité à intégrer des entreprises. La complémentarité des offres de produits du groupe et de Lombard Risk ouvre un chapitre nouveau et très prometteur de l’histoire du groupe Vermeg.



## Prêt de 160 millions d'euros de la BERD à la SNCFT, pour les lignes ferroviaires Tunis-Kasserine et Moknine-Mahdia

Le Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale, Zied Ladhari, et Sue Barrett, Directrice de l'infrastructure et du transport à la BERD, en présence du PDG de la SNCFT, ont procédé, le 21 décembre 2017, à la signature d'une convention de financement de 160 millions d'euros en faveur de l'intégration régionale et pour un secteur ferroviaire plus vert.



Ce financement permettra de moderniser et de réaligner la ligne existante entre Tunis et Kasserine, en améliorant les liaisons entre les deux villes et en favorisant les flux de marchandises, de services et de personnes via le réseau ferroviaire, ce qui contribuera à une meilleure intégration des gouvernorats du nord-ouest et du centre-ouest de la Tunisie avec la capitale Tunis. Le doublement et l'électrification de la dernière section de la ligne du Métro du Sahel reliant les villes de Moknine et Mahdia et le renforcement de la flotte par l'acquisition de six trains électriques modernes permettront de réaliser des économies d'énergie et de réduire les émissions de carbone de 14 000 tonnes par an.

La coopération technique portera également sur l'accompagnement de la SNCFT dans la passation de marchés, et le renforcement de sa viabilité financière sur le long terme et son efficacité opérationnelle, ainsi que l'élaboration d'une stratégie de renforcement du réseau, tout en soutenant les mesures environnementales et sociales nécessaires.

## La BERD a accordé un financement à la Banque de Tunisie (BT) sous forme d'un prêt de 50 millions d'euros, destiné aux très petites entreprises (TPE) et aux petites et moyennes entreprises (PME)

Le prêt s'inscrit dans le cadre d'un programme d'inclusion financière dans la région méridionale et orientale du bassin méditerranéen. Il s'agit d'un programme qui a bénéficié de subventions de la part de l'Union européenne à hauteur de 27,6 millions d'euros.



La BERD et la Banque de Tunisie ont signé un contrat de prêt de 50 millions d'euros en décembre 2017, destiné au soutien des TPE et PME tunisiennes.

De plus, la BERD prévoit la signature prochaine, avec la BT, d'une ligne de financement des échanges internationaux d'un montant de 20 millions de dollars. Cette ligne contribuera au développement du commerce international et régional pour les entreprises tunisiennes.

Cette offre financière, s'inscrit dans le cadre d'un programme d'inclusion financière dans la région méridionale et orientale du bassin méditerranéen qui bénéficie de subventions de l'Union Européenne pour un total de 27,6 millions d'euros, et fournira aux entreprises tunisiennes un accès indispensable au financement, ce qui aura d'importantes répercussions sur la création de nouvelles opportunités d'emplois.

Ce prêt bénéficiera non seulement aux entreprises tunisiennes, mais plus généralement à la population locale. Un des engagements de la BERD est ainsi de contribuer au renforcement de la compétitivité de l'économie, et d'aider à la rendre plus inclusive en augmentant son intégration régionale.



## La BERD accorde un prêt de 38 millions d'euros à Figeac Aéro, groupe spécialisé dans la sous-traitance aéronautique, pour le soutien de son expansion en Tunisie et au Maroc

Célébration du premier projet lancé en Tunisie dans le cadre du « Programme pour la Compétitivité des Chaines de Valeurs » de la BERD, financé par l'Union Européenne et qui vise à soutenir l'économie tunisienne, et plus particulièrement, la chaîne d'approvisionnement de l'industrie aérospatiale.

Ce projet a été présenté le 20 février sur le site de production de Figeac Aéro Tunisie, et ce en présence d'Alain Pilloux, Vice-Président de la BERD en charge des opérations bancaires, d'Olivier Sergent, Directeur de Figeac Aéro Tunisie, et d'Antoine Sallé de Chou, Chef du bureau de la BERD en Tunisie. Des représentants d'autres entreprises actives dans le secteur aéronautique et des membres du Groupement des industries tunisiennes aéronautiques et spatiales (GITAS) ont également participé à l'événement.

L'Union Européenne apporte son soutien sous forme de coopération technique, via le Programme de la BERD d'appui au commerce et à la compétitivité, afin d'encourager le développement des chaînes de valeur au Maroc et en Tunisie. Ce programme permettra aux fournisseurs locaux de Figeac Aéro de bénéficier d'une assistance technique sur mesure, destinée à renforcer leur compétitivité.



## Une forte participation tunisienne au Forum d'Affaires de la région SEMED de la BERD

La BERD a organisé le 14 novembre au Caire son deuxième Forum d'affaires pour les pays de la partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen.

La BERD a tenu au Caire, sa deuxième édition du SEMED Business Forum sous le thème « Investir pour un développement durable ». Cette rencontre biannuelle, devenue le rendez-vous incontournable des décideurs et acteurs clés du monde des affaires de la région méridionale et orientale du bassin méditerranéen, a été marquée par la première participation du Liban et de la Palestine, nouveaux pays d'opérations de la Banque dans cette région aux côtés du Maroc, de la Tunisie, de l'Egypte et de la Jordanie.

Lors de son discours d'ouverture, Suma Chakrabarti, Président de la BERD, a tracé sa vision du rôle de la BERD pour soutenir la transition économique dans la région, et n'a pas manqué par ailleurs de souligner, et ce en présence des Ministres en charge de la Coopération Internationale des six pays membres, le développement soutenu de la coopération entre la Banque et leurs gouvernements respectifs, notamment à travers l'accompagnement financier et technique offert au secteur privé. Par ailleurs, des échanges autour des différents sujets de coopération entre Ziad Laadhari, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale de la Tunisie et Suma Chakrabarti, ainsi qu'avec d'autres hauts dirigeants de la Banque, ont eu lieu en marge de cet événement. Ce dernier a d'ailleurs connu une forte participation tunisienne, dont la délégation s'est classée deuxième derrière le pays hôte, principalement représentée par des acteurs gouvernementaux du secteur du transport ainsi que des industriels et banquiers du secteur privé.

## La BERD continue son engagement fort dans la filière oléicole, à travers du financement et l'organisation d'un Dialogue Public Privé

La BERD a financé plusieurs acteurs de la filière oléicole en Tunisie, et continue d'animer la plateforme de dialogue sur la valorisation de la filière de l'huile d'olive.

L'huile d'olive est un secteur stratégique pour l'économie tunisienne, le pays se classant parmi les cinq premiers exportateurs mondiaux. Le secteur représente plus de 50% de la production agricole de la Tunisie et plus de 6% des exportations totales du pays, ce qui en fait une source importante de devises fortes pour le pays.

Dès son démarrage en Tunisie, la BERD a financé son premier projet dans le secteur privé en 2012 avec Borges, acteur international de l'huile d'olive avec une forte présence en Tunisie (15 millions d'euros de financement). Le financement du fonds de roulement a ensuite été renouvelé en 2015 après trois années de coopération fructueuse avec Borges. Un troisième financement a ensuite été signé avec le Groupe Sovena, premier fournisseur mondial d'huile d'olive sous marque de distributeur, pour 5 millions d'euros. Un quatrième projet avec un acteur international a également été conclu en 2017. D'autres projets sont envisagés dans le secteur avec des sponsors tunisiens et internationaux.

Le directeur financier du groupe Borges, M. Juli Tecles, a par ailleurs déclaré que « La BERD est plus qu'une institution financière. Les financements accordés aux entreprises ne sont qu'un pont entre le secteur privé et les objectifs de croissance plus larges du pays ». En partenariat avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), la BERD a également établi une plateforme de dialogue entre les différentes parties prenantes en préparant une étude détaillée sur le secteur de l'huile d'olive. L'étude a été présentée lors d'un atelier avec les autorités tunisiennes et d'autres acteurs du secteur privé en novembre 2014. S'appuyant sur le succès de l'étude, la BERD a encouragé la poursuite du dialogue politique par: (i) la création d'un groupe de travail composé d'acteurs du secteur de l'huile d'olive tunisienne (agriculteurs, huileries, embouteilleurs, exportateurs, représentants des ministères concernés); et (ii) l'élaboration d'un plan d'action et de recommandations à soumettre au gouvernement tunisien. À la suite de l'étude, un deuxième programme de coopération technique a été lancé, axé sur le transfert et la dispersion des compétences pour les exploitations agricoles et par le transfert des meilleures pratiques agricoles aux oléiculteurs tunisiens. Le marché de l'huile d'olive mondial est au seuil d'un changement qui s'accompagne de challenges pour les acteurs tunisiens du secteur. Afin de garder ses marchés historiques de l'Union Européenne, et d'être capable de mieux adresser les marchés en pleine expansion que sont l'Amérique du Nord (USA, Canada) et l'Asie (Japon, Chine), la Tunisie doit élaborer une stratégie nationale pour la filière de l'huile d'olive, avec : (i) l'amélioration de la productivité, de la valeur ajoutée, de la qualité et de la traçabilité ; et (ii) la création d'une organisation interprofessionnelle oléicole qui permettra une meilleure organisation de la filière. Avec ses partenaires, la BERD reste engagée à soutenir la modernisation, la compétitivité, et le développement du secteur de l'huile d'olive en Tunisie.



## La BERD soutient la modélisation de la courbe des taux des emprunts d'Etat tunisiens

Lancement officiel de « La Courbe des Taux » en présence de Chedly Ayari, ancien Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie, de Taoufik Rajhi, Ministre Conseiller auprès du chef du Gouvernement chargé du suivi des Réformes majeurs, d'Antoine Sallé de Chou, Chef de bureau de la BERD à Tunis, de Salah Essayel, Président du Conseil du Marché Financier, et de Maher Zouari, Directeur Général de Tunisie Clearing.



La BERD a accompagné le ministère des Finances, la Banque Centrale de Tunisie, le Conseil du Marché Financier, et Tunisie Clearing dans l'élaboration d'un modèle de courbe des taux dynamique, fondé sur des données reflétant l'activité du marché. Cette initiative favorisera la croissance et la liquidité du marché des obligations d'État, et servira de référence pour l'évaluation des instruments obligataires publics et privés libellés en dinar tunisien.

La courbe des taux des emprunts d'État permet aux acteurs du marché de se positionner et de valoriser leurs portefeuilles et leurs instruments financiers. Avec la publication de cette courbe des taux, l'ensemble des acteurs du marché disposent désormais d'un point de référence, qui contribue à la transparence dans la valorisation des instruments financiers.



## Assistance technique de la BERD: Les résultats 2017 excèdent largement les objectifs

Plus de 526 projets ont été conduits depuis 2012 dont 200 projets réalisés en 2017, mobilisant plus de 250 cabinets de conseil, dans le cadre du Programme « Advice for Small Business » de la BERD, financé par l'Union Européenne.

L'équipe du bureau de la BERD à Tunis en charge du programme d'assistance technique aux PME a décidément plusieurs bonnes raisons pour se féliciter de sa performance pour l'année 2017, marquée par un bilan qui a dépassé tous les objectifs : 95% des bénéficiaires du Programme d'assistance technique de la BERD sont globalement satisfaits, 85% des entreprises ont réussi à augmenter leurs chiffres d'affaires, avec une évolution moyenne estimée à 40%. S'ajoute à cela 63% des clients qui ont réussi à améliorer leur productivité de 15.2% en moyenne, tandis que 76% des entreprises bénéficiaires ont déclaré avoir créé de l'emploi grâce à l'appui de la BERD. L'impact des projets de consultance pour favoriser l'accès au financement n'est pas des moindres : 27% des clients ont pu accéder à des financements provenant des partenaires financiers de la BERD en Tunisie pour soutenir leur développement.

En analysant les principaux chiffres de l'année, il en ressort que la stratégie marketing occupe une part de 28% du portefeuille projets par type d'expertise, devançant ainsi la gestion de qualité et la mise en place de systèmes d'information qui atteignent respectivement 20% et 18%.

Par ailleurs, la BERD reste très active en matière d'accompagnement des femmes chefs d'entreprises, en proposant des instruments d'accompagnement spécifiques et des ateliers de formation dans le domaine de la gestion financière, du leadership et du marketing digital. 280 femmes entrepreneurs ont bénéficié des formations dont plus de 96 femmes en 2017 dans l'objectif d'améliorer leurs compétences managériales et personnelles.

Enfin, plus de 270 consultants locaux ont bénéficié d'actions de formation pointues et opérationnelles touchant les domaines liés au développement de leurs pratiques du métier, pour leur permettre de mieux gérer les projets de conseil et de surmonter les difficultés qui pourraient entraver leur parcours.

## A vos agendas !!

### Evènement « Advice for Small Business » dans le cadre du PACS

Conférence sur « Les Mécanismes d'Appui de la BERD » aux activités de conseil, de formation, et coaching avec la CONECT de Tunis  
**9 Mars – Tunis**

Lancement du Programme « Mentorat aux Femmes Chefs d'Entreprises » en collaboration avec Mowgli Mentoring  
**13 Mars – Tunis**

Workshop « Dialogue Public-Privé » au profit des associations professionnelles  
**13 & 14 Mars – Tunis**

Conférence sur « Les Mécanismes d'Appui de la BERD » aux PME avec la CONECT de Monastir  
**14 Mars – Hôtel Royal Thalassa**

Conférence sur « Les Mécanismes d'Appui de la BERD » aux PME avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Mahdia et CONECT Mahdia  
**15 Mars – Hôtel Mahdia Palace**

Assemblée Générale de la BERD  
**8-9 Mai – Jordanie**

## La BERD accueille une nouvelle collègue



Nous souhaitons à Sihem Sahli, la bienvenue dans notre équipe.

Sihem, Analyste ASB, sera en charge de projets d'assistance technique au sein de l'équipe « Advice for Small Business », au sein du bureau de Tunis.

